

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	VII
---------------	-----

Teil 1: Theoretische Grundlagen

<i>Stephan A. Friedrich und Hans H. Hinterhuber</i> Mehrwert durch Diversifikation?	3
--	---

<i>Alessandro Sinatra</i> Die strategische Architektur der diversifizierten Unternehmung	31
---	----

<i>Horst Albach und Jens Redenius</i> Die Management Holding	55
---	----

Teil 2: Strategic Issues der diversifizierten Unternehmung

<i>Salvatore Vicari und Giuseppe Bertoli</i> Die diversifizierte Unternehmung als lernende Organisation	75
--	----

<i>Georg von Krogh, Pablo Erat und Stefanos Vassiliadis</i> Wissensmanagement im diversifizierten Unternehmen	105
--	-----

<i>Edwin Rühli und Sybille Sachs</i> Die zentralen Kernkompetenzen der diversifizierten Unternehmung	127
---	-----

<i>Heinz K. Stahl</i> Reputation als besondere Ressource der diversifizierten Unternehmung	147
---	-----

<i>Alexander Nill</i> Kommunikatives Konfliktmanagement in international diversifizierten Unternehmen	167
---	-----

<i>Gerhard Mensch</i> Technologie- und Innovationsmanagement in diversifizierten Unternehmen	185
---	-----

Teil 3: Die Steuerung der diversifizierten Unternehmung

<i>Péter Horváth und Frank Schindera</i> Das strategische Controllingsystem der diversifizierten Unternehmung	203
--	-----

<i>Kurt V. Auer</i> Cash Flows als Steuerungsgröße in diversifizierten Unternehmen	225
---	-----

<i>Theo Siegert</i> Entwicklungstendenzen der wertorientierten Geschäftsfeld-Steuerung	249
---	-----

<i>Kurt Matzler und Harald Pechlaner</i> Customer Value-orientierte Geschäftsfeldsteuerung in diversifizierten Unternehmungen	277
---	-----

Teil 4: Erfahrungen führender Unternehmungen*Detlef Janssen*

Der strategische Veränderungsprozess in diversifizierten Unternehmen mit unterschiedlichen Kulturen..... 305

Michael Mirow

Strategien zur Wertsteigerung in diversifizierten Unternehmen..... 325

Dieter Heuskel

Strategische Dimensionen der Diversifikation 345

Tim P. Zimmermann und Frank Preuß

"Conglomerate Surplus" – Die erfolgreiche Führung von Multi-Business-Unternehmen..... 359